

Projektstrukturplan (PSP)

Elektronische "Helferlein"

- MindManager / FreeMind / ... → MindMapping
- Elemente zeichnen und verbinden / Organigramm-Tool → MS PowerPoint
- Tabellen → MS Visio
- keine klassische Baumstruktur-Darstellung / PSP Gleich in Form eines Balkenplanes / Profi-Variante → MS Project

Warum ein PSP?

- Verbindlichkeit! → Klare Verteilung von Verantwortung
- Leistungen / Kosten / Termine / Qualität → Grundlage für die Projektsteuerung und das -controlling
- Visualisierung der Projektstruktur → Überblick über alle zu erledigenden Aufgaben
wichtige Grundlage für das Risikomanagement

Grundlage: Messbare 1. Projektzielssetzung

- Projektauftrag
- Projektzieleplan
- Lastenheft
- Pflichtenheft
- sonstige Spezifikationen

<http://de.wikipedia.org/wiki/Projektstrukturplan>

Definition

Gliederung eines Projekts in plan- und kontrollierbare Teilaufgaben (TA) und Arbeitspakete (AP).
 PSP bildet die Gesamtleistung (= project scope) in einer Baumstruktur grafisch ab.
 Basis für weitere Planungsschritte (Ablauf-, Termin-, Kosten- und Personaleinsatzplanung etc.)

Voraussetzungen für die Erstellung eines PSP

- Projektziele / Kundenanforderungen müssen (möglichst) klar definiert sein
 - Gesamtziel
 - Teilziele
 - messbare Ergebnisse
- Der PSP ergibt sich aus den Projektzielen, nicht umgekehrt!!!
 - Welche Schritte (= Arbeitspakete) müssen wir in welcher Reihenfolge durchführen, um die Projektziele und -ergebnisse zu erreichen?

Vorgehensweise

nicht entweder oder, sondern sowohl als auch!!!

1. Projektstruktur

- Phasenorientiert
 - Phase (= Teilaufgabe) abgeschlossen durch Meilenstein
 - Phase abgeschlossen durch Meilenstein
- objektorientiert
- funktionsorientiert
- gemischtorientiert

2. Top Down / Vom Groben ins Detail

- 2. Arbeitspakete zu den Teilaufgaben
- Arbeitspakete im Detail
- 3. beschreiben (AP Beschreibung)

Was muss gemacht werden (um die Ziele zu erreichen)?

3. Bottom Up / Vom Detail zur Struktur

- Mindmapping
- Brainstorming
- Kärtchentechnik
- ...

1. Sammlung Arbeitspakete

- Festlegung Teilaufgaben (= 2. Projektstruktur)

2. Projektstruktur

- PSP-Code
- AP Titel
- Anfang / Ende
- Verknüpfungen
- genau 1 Person! → Verantwortlich
- Mitarbeit
- sonstige Beteiligte
- messbar
- eindeutig
- klar → Ergebnisse / Output!!!
- Zeitbudget (= Aufwandsschätzung)
- Geldbudget
- Risiken

AP-Beschreibungen / AP-4. Spezifikationen

Ablaufplan / Vorgehensverknüpfung

- Terminplan
- Kostenplanung
- ...

5. Weitere Planungsschritte

Tipps

- Betroffene einbinden! → Workshop(s)
- Vorbereitung bzw. detaillierte Ausarbeitung kann aber durchaus in Einzelarbeit oder in kleinen Teams erfolgen!
- Formulierung der AP → Hauptwort / Verb
- zuerst das Ziel, dann das Arbeitspaket
- Achtung: nicht verwechseln!

Ziel: Marktstudie

- Trends
- Marktdaten
- Analyse der 3 stärksten Wettbewerber
- ...

Ziele -> AP

Marktstudie erstellen

- Trends recherchieren
- Marktdaten besorgen
- Wettbewerber analysieren
- ...

Tipps: Hauptwort + Verb

