PMTV 003 - PM Professionalisierung in KMU

- **Thema: Projektmanagement in kleinen und mittelständischen Unternehmen etablieren.**
  - Was müssen kleine Unternehmen tun, um im PM erfolgreicher zu werden?
- **Was ist der Nutzen von PM?**
  - Es gibt Aufgaben in Unternehmen, die nur mit einer systematischen Projektabwicklung erfolgreich abgewickelt werden können.
  - Projektmanagement ist eine Investition in den Projekterfolg.
  - ROI von PM sind erfolgreiche Projekte.
- **Minimale Basis für PM?**
  - Je minimaler, umso besser.
  - PM in KMU muss schlank und pragmatisch sein!
  - Herantasten: Wieviel PM brauchen wir? Wie wenig PM können wir uns leisten?
  - In der Praxis häufig 2 Extreme:
    - Bürokratisches PM - viel zu viel Standards
    - Kein PM - kaum systematisches Vorgehen oder Standards
  - Es gilt, den Mittelweg zu finden!
- **Den Nutzen im PM wird ein KMU nur dann realisieren können, wenn es gelingt, eine PROJEKTKULTUR zu etablieren.**
- **Wie merkt man, dass in einem Unternehmen keine "reife" Projektmanagement Kultur herrscht?**
  - Wenn die Vorstellung besteht, dass ein externer Berater das "PM-Problem" lösen kann.
  - Bewusstsein muss vorhanden sein, dass es um die KULTUR DER ZUSAMMENARBEIT geht.
  - Dann sind die "hard facts" relativ nebensächlich.
  - Es geht um die Haltungen.
    - Wie gehen wir miteinander um?
    - Wie arbeiten wir zusammen?
    - Wie respektvoll gehen wir miteinander um?
    - Welchen Stellenwert haben bei uns Projektleiter/innen.
    - ...
  - Kultur =
    - Summe der Gewohnheiten
    - die in der Regel nicht hinterfragt werden
- **Erfolgsfaktoren bei der Einführung von PM?**
  - Management Comittment
    - Geschäftsführung muss Nutzen erkennen
    - Zentraler Punkt
  - Schritt für Schritt mit zentralen Themen auseinander setzen
    - Organisation & Rollen
    - Methodik & Prozesse
    - Training & Coaching
    - Multi PM & Tools
    - PROJEKTKULTUR