startup euregio ManagementGmbH
Rheinstraße 26-27
A-6890 Lustenau

T 05577 87118
office@startupeuregio.com
www.startupeuregio.com

# Projektmanagement System

(c) startup euregio Management GmbH, 2001-2007

## PM KULTUR

Das Ziel

- muss das Ziel sein
- Die Anwendung der Standards ist eine Selbstverständlichkeit
- so viel Selbstorganisation wie möglich
  - Unternehmerisch denkende und handelnde Mitarbeiter/innen
- Es werden nur jene Projekte gemacht, die auch wirklich Sinn machen
  - operativer Nutzen
  - strategischer Nutzen
  - Wirtschaftlichkeit
  - vertretbares Risiko
  - ...
- PROJEKT- und PROZESSORIENTIERTES UNTERNEHMEN

## Software

- Unterstützung des gesamten PM-Prozesses (Prozessorientiert)
- Evaluierungsprojekt
  - gute Grundlage: www.PM-Studie.de
- Funktionalitäten der Software
  - Planung
  - Controlling
  - Dokumentenmanagement
  - Collaboration
  - Multi-Projektmanagement
    - Ressourcenmanagement
  - ...
- A fool with a tool is still a fool.
  - zuerst Organisation und Methodik definieren und zum Laufen bringen!
  - dann ein SW-Tool

## Qualifizierung

- Führungskräfte-Workshops
  - Rolle der FK trainieren
  - schriftliche Vereinbarungen!
- Seminare / Trainings
  - basic
  - advanced
  - professional
    - internationale PM Zertifizierung
      - PMI
      - IPMA
      - ...
- Spezialtrainings
  - Soft Skills
  - MS Project
  - Sitzungsmanagement
  - Moderation
  - Umgang mit Konfliktsituationen
  - Verhandlungstrainings
  - ...
- Projektcoaching
- PM Karrierepfad festlegen
  - Junior Project Manager
  - Project Manager
  - Senior Project Manager
  - Program Manager
  - PMO Manager (Project Management Office)

## Organisation

- Grundlegende Fragen
  - Was ist bei uns ein Projekt?
    - Projektkriterien
  - Projektarten
  - Projektmanagement
    - Aufgaben
    - Definition
    - Stellenwert
  - Nutzen des Projektmanagements
  - mittel- bis langfristiges Veränderungskonzept
    - Project Management Maturity Model
    - Projekt-Reifegradmodell (Ziel: Project Management Excellence)
      - ad hoc
      - standardisiert
      - integriert
      - optimiert
      - kont. Verbesserung
- Organisationsmodell
  - wie sieht unsere optimale Organisationsstruktur aus?
  - Soll kurz- bis mittelfristig ein PMO (Project Management Office) installiert werden?
- Linie vs. Projekt
  - Line Managers (vertikal)
    - Abteilungsleiter
    - Bereichsleiter
    - ...
  - Project / Program Managers (horizontal)
  - Spannungsfeld / potenzielle Zielkonflikte
- klar definierte Rollen (schriftliche Vereinbarungen!)
  - Top Management
  - Project Steering Committee
  - Line Managers
  - Project Sponsor
  - Project / Program Manager
  - Sub-Project Managers
  - Project Team Members
  - Suppliers
  - ...
- GRUNDVORAUSSETZUNG
  - Management Commitment
  - Das Top-Management muss verstanden haben, worum es beim PM geht.
  - Das Top-Management muss den Veränderungsprozess pro-aktiv unterstützen und vorleben!

## Methodik & Prozesse

- PM Prozess (generischer Mgt.-Prozess)
  - Initiierung
  - Planung
  - Ausführung
  - Überwachung
  - Abschluss
- Projekt-Klassen
  - Kleinprojekte
  - Projekte
  - Großprojekte
  - Programme
- Projektprozesse für die einzelnen Projektarten
  - Kundenprojekte
  - Innovationsprojekte
    - Stage-Gate-Model
    - ...
  - IT-Projekte
  - Bauprojekte / Investitionsprojekte
  - Machbarkeitsstudien
  - ...
- PM Methodik
  - Methoden der / des
    - Projektinitiierung
      - Situationsanalyse
      - Kontextanalyse
      - Projektzielsetzung
      - ...
    - Projektplanung
      - Aufgabenplanung
      - Terminplanung
      - Kostenplanung
      - ...
    - Projektsteuerung / -überwachung
      - Projektcontrolling
        - scope
        - budget
        - time
      - ...
    - Projektabschlusses
      - Lessons Learned
      - Projektevaluierung

PM HANDBUCH