

Projektstrukturplan (PSP)

Elektronische "Helferlein"

- MindManager
- FreeMind
- ... MindMapping
- Elemente zeichnen und verbinden
- Organigramm-Tool
- MS PowerPoint
- MS Visio
- MS Word
- Tabellen
- keine klassische Baumsstruktur-Darstellung
- PSP Gleich in Form eines Balkenplanes
- MS Project
- Prof.-Variante

Warum ein PSP?

- Verbindlichkeit! → Klare Verteilung von Verantwortung
- Leistungen → Grundlage für die Projektsteuerung und das -controlling
- Kosten
- Termine
- Qualität
- Visualisierung der Projektstruktur → Überblick über alle zu erledigenden Aufgaben
- wichtige Grundlage für das Risikomanagement

<http://de.wikipedia.org/wiki/Projektstrukturplan>



Definition

Gliederung eines Projekts in plan- und kontrollierbare Teilaufgaben (TA) und Arbeitspakete (AP).

PSP bildet die Gesamtleistung (= project scope) in einer Baumstruktur grafisch ab.

Basis für weitere Planungsschritte (Ablauf-, Termin-, Kosten- und Personaleinsatzplanung etc.)



Voraussetzungen für die Erstellung eines PSP

Projektziele / Kundenanforderungen müssen (möglichst) klar definiert sein

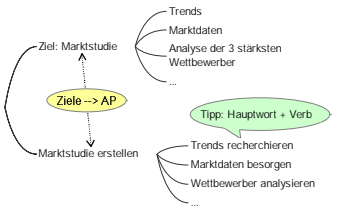
Der PSP ergibt sich aus den Projektzielen, nicht umgekehrt!!!

- Gesamtziel
- Teilziele
- messbare Ergebnisse
- Welche Schritte (= Arbeitspakete) müssen wir in welcher Reihenfolge durchführen, um die Projektziele und -ergebnisse zu erreichen?

Tipps

- Betroffene einbinden! → Workshop(s)
- Vorbereitung bzw. detaillierte Ausarbeitung kann aber durchaus in Einzelarbeit oder in kleinen Teams erfolgen
- Formulierung der AP → Hauptwort - Verb
- Achtung: nicht verwechselt!

zuerst das Ziel, dann das Arbeitspaket



Vorgehensweise

nicht entweder oder, sondern sowohl als auch!!!

1. Projektzielsetzung

- Projektauftrag
- Projektzieleplan
- Lastenheft
- Pflichtenheft
- sonstige Spezifikationen
- Grundlage: Messbare

2. Top Down / Vom Groben ins Detail

- Festlegung Teilaufgaben (= 1. Projektstruktur)
- Arbeitspakete zu den 2. Teilaufgaben
- Arbeitspakete im Detail 3. beschreiben (AP Beschreibung)

Was muss gemacht werden (um die Ziele zu erreichen)?

- phasenorientiert
- objektorientiert
- funktionsorientiert
- gemischtorientiert
- Phase (= Teilaufgabe) abgeschlossen durch Meilenstein
- Phase abgeschlossen durch Meilenstein

3. Bottom Up / Vom Detail zur Struktur

- 1. Sammlung Arbeitspakete
- Festlegung Teilaufgaben (= 2. Projektstruktur)

- Mindmapping
- Brainstorming
- Kärtchentechnik

4. AP-Beschreibungen / AP-Spezifikationen

- PSP-Code
- AP Titel
- Anfang / Ende
- Verknüpfungen
- genau 1 Person! → Verantwortlich
- Mitarbeit
- sonstige Beteiligte
- messbar
- eindeutig
- klar
- Ergebnisse / Output!!!
- Zeitbudget (= Aufwandschätzung)
- Geldbudget
- Risiken

5. Weitere Planungsschritte

- Ablaufplan / Vorgangsverknüpfung
- Terminplan
- Kostenplanung
- In welcher Reihenfolge müssen die AP abgearbeitet werden?
- Was muss fertig sein, damit wir mit den einzelnen AP anfangen können?

