

# Projektmanagement Basiswissen

## Warum Projektmanagement?

Nutzen, Hintergrund

**Komplexität und Neuartigkeit der Aufgaben**

- Schere
  - Zeit, Geld
- Mit den herkömmlichen Organisationsformen (Hierarchien, Linienstrukturen, Prozesse) sind diese Aufgaben **kaum noch effektiv und effizient lösbar**.
- Projektmanagement ist eine Arbeits- und Organisationsform zur Bewältigung neuartiger und komplexer Problemstellungen.
  - meist ergänzend zu Linien- oder Prozessstrukturen, in denen das "Tagesgeschäft" abgewickelt wird

## Was ist ein Projekt?

- Aufgabe, Problemstellung (komplex, neuartig)
- Zielvorgaben, messbare Ziele
- zeitliche Begrenzung (Anfang, Ende)
- projektspezifische Organisation (Teamarbeit, meist fachübergreifende Teams, häufig auch externe Partner oder international verteilte Teams)
- begrenzte Ressourcen (Projektbudget: Personalkosten, Materialkosten, Investitionen, Beratungskosten, ...; sonstige Begrenzungen)

## Was ist Projektmanagement?

**Methoden zur Bewältigung komplexer, neuartiger Problemstellungen**

- operative Ebene – PM als Methodik
  - Planen
  - Organisieren
  - Koordinieren
  - Überwachen
  - Steuern
  - Motivieren
  - Moderieren
  - Komplexität reduzieren
  - Kommunizieren
  - ...
- strategische Ebene – PM als Organisationsform und Führungsinstrument
  - PM als ergänzende Organisationsform
    - Multiprojektmanagement, Projektportfoliomanagement
  - Project Management Office (PMO)
    - Multiprojekt-Controlling
    - Projekt-Coaching
    - ...

## Projektmanagement Prozess

iterativer, wiederkehrender Managementprozess

- Initiierung
- Planung
- Durchführung
- Controlling
- Abschluss

## Erfolgsfaktoren

- Kommunikation (pro-aktive Kommunikation, Informationsfluss, Konfliktmanagement)
- Verbindlichkeit (klare Absprachen, Kunden-Lieferanten-Verhältnisse)
- klare, messbare Ziele (Zielvorgaben, Unsicherheiten systematisch reduzieren)
- Hochleistungsteam (Fachkompetenz, Sozialkompetenz, Vertrauen, ...)
- professionelle Rahmenbedingungen (Management Commitment, professionelles Spannungsmanagement, Karrierepfad für Projektmanager/innen, ...)
- permanentes Erfolgscontrolling (Leistungen, Kosten, Termine, Qualität, Team)
- Komplexitätsmanagement (verstehen, vereinfachen, verändern, handeln)
- AKV Prinzip einhalten (Aufgaben, Kompetenzen, Verantwortung)
- Risikomanagement (Chancen und Gefahren identifizieren, bewerten, Gegenmaßnahmen)
- gesunder Hausverstand & Pragmatismus (SIMPLIFY YOUR PROJECTS)