

Einheitliche PM Standards im Unternehmen

Nutzen

- Gemeinsame Sprache!
 - Sprachklarheit führt zu
 - Denkklarheit führt zu
 - Handlungsklarheit
- Best Practices, Erfahrungswerte nutzen
 - internationale PM Standards
 - interne Erfahrungswerte und Lessons Learned
 - Rad nicht immer wieder neu erfinden
- Höhere Planungsgenauigkeit und Sicherheit
 - durch professionelleren Einsatz von PM Methoden
- Qualifizierungsmaßnahmen basieren auf dem Standard
 - Karrierepfad für Projektmanager/innen
 - international anerkannte PM Zertifizierung
- Ziel
 - ↑ Effektivität
 - Qualität der Projekte
 - Lösungsqualität
 - die richtigen Projekte durchführen
 - ↑ Effizienz
 - SPEED TO MARKET
 - mehr Produktivität
 - mit denselben Ressourcen mehr Output
 - denselben Output mit weniger Ressourcen

Mögliche Elemente eines PM Standards

- Begriffe klären
 - Projekt
 - Projektkriterien
 - Projektarten
 - Abgrenzung zu (Routine)Prozessen und anderen Arbeitsformen im Unternehmen
 - Projektmanagement
 - Funktionen
 - Aufgaben
 - Nutzen
 - ...
 - Nutzen eines professionellen Projektmanagements
- Projektorganisation
 - Rollen
 - Aufgaben
 - Kompetenzen
 - Verantwortung
 - AKV
 - Rolle der Linienführungskräfte
 - Rolle der Auftraggeber
 - Wichtig
- skalierbarer Managementprozess, an den die PM Methoden "angehängt" sind
 - Initiierung
 - Methode
 - Methode
 - Methode
 - ...
 - Planung
 - Methode
 - Methode
 - Methode
 - ...
 - Durchführung
 - Controlling
 - Abschluss
- spezifische Vorgehensmodelle für die häufigsten und wichtigsten Projektarten im Unternehmen
 - Projektprozesse / Vorgehensmodelle
 - Innovationsprojekte
 - IT Projekte
 - Bau-/Investitionsprojekte
 - Kundenprojekte (Speziallösungen)
 - ...
- mögliche Vorlagen / Checklisten
 - Projektidee
 - Projektantrag / Projektauftrag
 - Kick-Off-Meeting
 - Projekthandbuch
 - Lastenheft
 - Pflichtenheft
 - ...
- PM Glossar
 - wichtig: Orientierung an nationalen / internationalen Standards!
 - PMI® --> PMBOK
 - IPMA® --> ICB, PM Kanon, PM Baseline...
 - Prince2
 - DIN
 - ...

Erfolgsfaktoren bei der Implementierung von PM

- Macht die Anwendung eines (pragmatischen) Standards Sinn?
 - Top Management
 - funktionale Führungskräfte
 - MitarbeiterEbene
 - Management Commitment
 - Führung muss voll dahinter stehen!
 - Sense of urgency
 - es muss dringlich und wichtig sein, im Projektmanagement etwas zu bewegen
 - EINFACH UND PRAGMATISCH BEGINNEN
 - Begriffe klären
 - Nutzen diskutieren
 - SCHNELL UMSETZBARE LÖSUNGEN ANWENDEN
 - Fordern und fördern
 - Führungskräfte müssen Anwendung einfordern
 - Projektbüro
 - PMO - Project Management Office
 - PM Competence Center
 - In größeren Unternehmen: Benennung bzw. Schaffung einer verantwortlichen Stelle
 - Qualifizierung
 - Workshops, Intensivseminare, Erfahrungsrunden, Coaching...
 - Führungskräfte
 - Projektmanager/innen
 - PM assistent
 - PM basic
 - Project Manager
 - PM advanced
 - Senior Project Manager
 - PM professional
 - ...
 - Projektteammitglieder
- Andere Begriffe für "PM Standard"
 - PM Spielregeln
 - PM Methodik
 - PM Systematik
 - PM Richtlinien
 - PM Leitlinien
 - ...