

PMTV 003 - PM Professionalisierung in KMU

Den Nutzen im PM wird ein KMU nur dann realisieren können, wenn es gelingt, eine PROJEKTKULTUR zu etablieren. 💡

Thema: Projektmanagement in kleinen und mittelständischen Unternehmen etablieren.

Was müssen kleine Unternehmen tun, um im PM erfolgreicher zu werden?

Was ist der Nutzen von PM? 💰

- Es gibt Aufgaben in Unternehmen, die nur mit einer systematischen Projektentwicklung erfolgreich abgewickelt werden können.
- Projektmanagement ist eine Investition in den Projekterfolg.
- ROI von PM sind erfolgreiche Projekte.

Minimale Basis für PM? 🖋️

- Je minimaler, umso besser.
- PM in KMU muss schlank und pragmatisch sein!
- Herantasten: Wieviel PM brauchen wir? Wie wenig PM können wir uns leisten?
- In der Praxis häufig 2 Extreme:
 - Bürokratisches PM - viel zu viel Standards
 - Kein PM - kaum systematisches Vorgehen oder Standards
- Es gilt, den Mittelweg zu finden!

Wie merkt man, dass in einem Unternehmen keine "reife" Projektmanagement Kultur herrscht? ❤️

- Wenn die Vorstellung besteht, dass ein externer Berater das "PM-Problem" lösen kann.
- Bewusstsein muss vorhanden sein, dass es um die KULTUR DER ZUSAMMENARBEIT geht.
- Dann sind die "hard facts" relativ nebensächlich.

- Wie gehen wir miteinander um?
- Wie arbeiten wir zusammen?
- Wie respektvoll gehen wir miteinander um?
- Welchen Stellenwert haben bei uns Projektleiter/innen.
- ...

Es geht um die Haltungen. 🔑

Summe der Gewohnheiten die in der Regel nicht hinterfragt werden = Kultur =

Management Comittment 👤

- Geschäftsführung muss Nutzen erkennen
- Zentraler Punkt

Erfolgsfaktoren bei der Einführung von PM? 🔑

- Organisation & Rollen
 - Methodik & Prozesse
 - Training & Coaching
 - Multi PM & Tools
 - PROJEKTKULTUR
- Schritt für Schritt mit zentralen Themen auseinander setzen